

計畫書寫作及經費編列



楊玉如

107.05.20



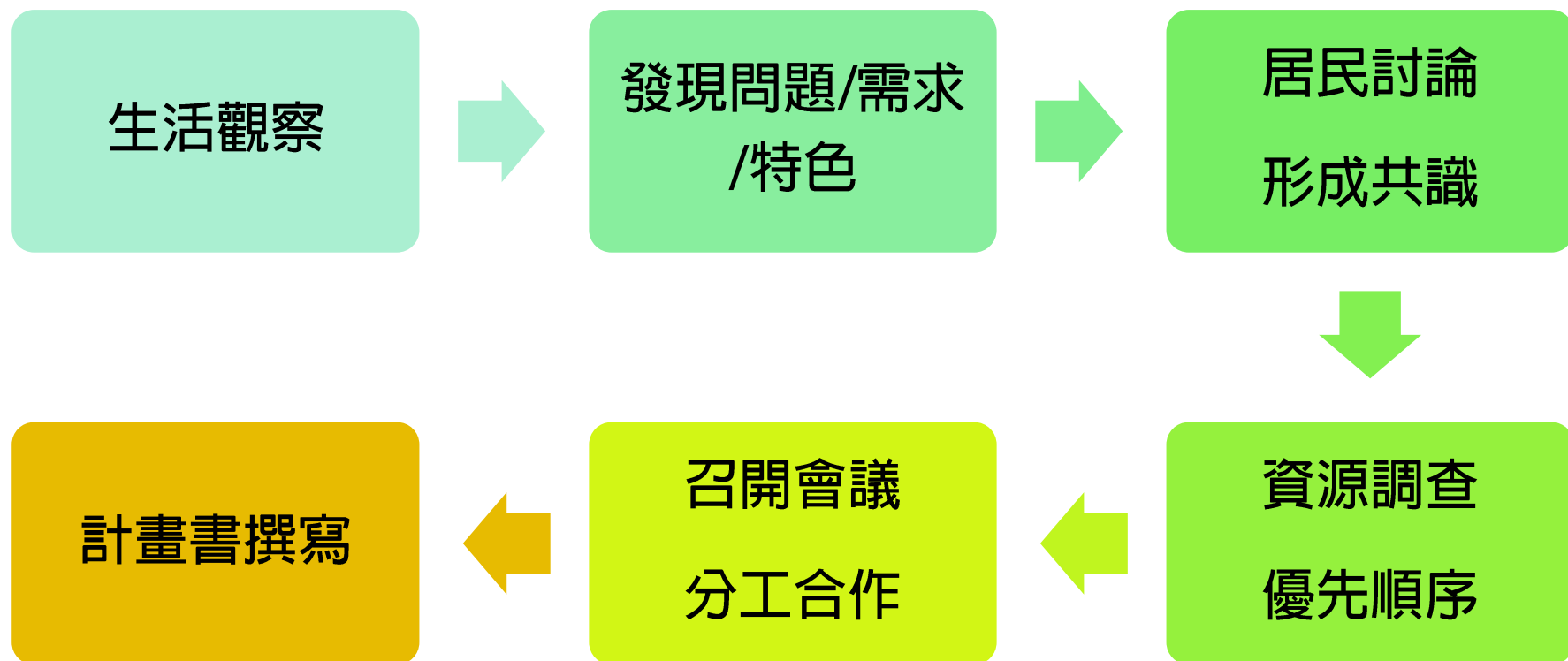
思考在社區計畫提案之前

社區為什麼要提出計畫？



- 為了更美好的生活
- 需要社區發展願景

在計畫書撰寫之前





思考在社區計畫提案之前

要營造什麼樣的社區生活??
是誰的發展？又發展了誰？

從生活觀察...

壞解決問題

傳統文化逐漸
失傳

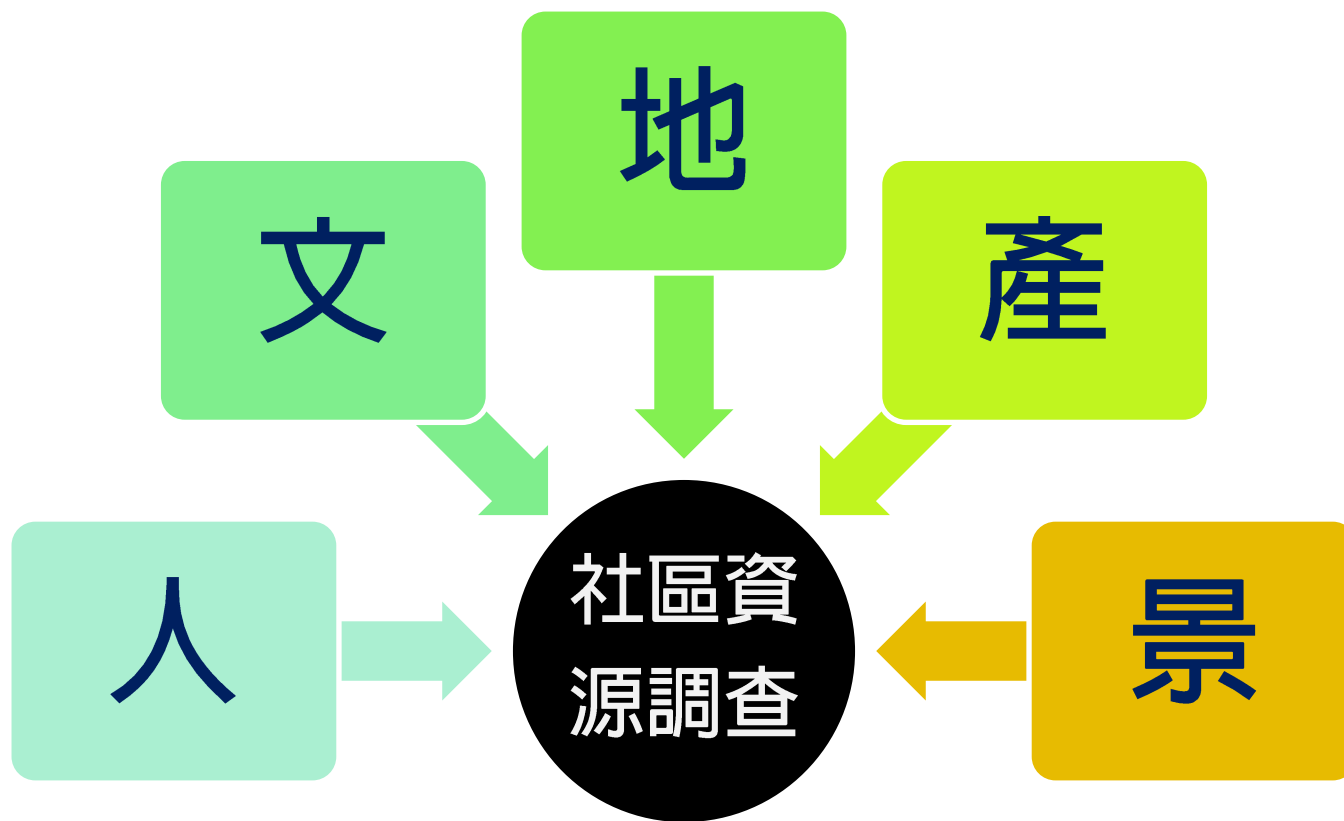
環境髒亂
食安問題

好生活品質/ 發揮
特色

藺草/竹編

資源共享
二手市集

What調查什麼?





社區居民的需求/問題

馬路缺乏
照明

居民冷漠
情感疏離

老人獨居
婦女健康

隔代教養
兒童照顧

工廠亂排
放廢水

社區環境
髒亂

社區優勢或特色

百年宮廟

老樹

木工、水
電工匠師
很多

大鼓陣

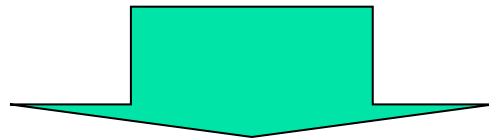
捏麵人達
人

紅磚瓦厝



針對想做的事情進行資源調查

- 環境髒亂
- 消失的傳統文化
- 技藝傳承
- 二手市集



需求、特色轉化成可操作的議題



發覺 / 掘社區問題/議題

- 多數居民認為重要的問題 => 議題
- 適合推動社區工作的好議題
 - 該議題可能獲得解決
 - 該議題讓許多人感受強烈
 - 該議題影響很多人
 - 該議題能團結很多人
 - 該議題的解決過程讓很多人可以參與
 - 該議題訴求明確，容易區分是非對錯
 - 讓議題有助於形成 / 強化組織與動員



提出解決策略及方法

- 議題衍生何種需求？
- 是誰的需求？
- 排定不同需求的輕重緩急？
- 考量社區特色與創意

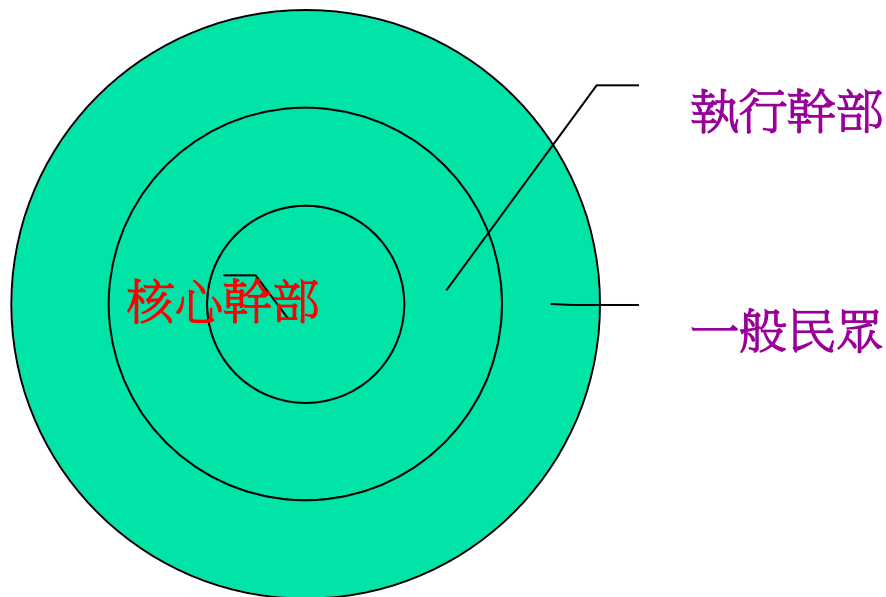
要營造什麼樣的社區生活？

社區SWOT分析

優勢（內部）	劣勢（內部）
<ul style="list-style-type: none">● 社區志願者熱心。● 社區人才多,年輕人多。● 社區綠化佳	<ul style="list-style-type: none">● 社區停車位不足● 社區老人活動空間不足。● 犬養問題
機會（外部）	威脅（外部）
<ul style="list-style-type: none">● 社區區位條件良好。● 政府重視社區的發展，願意投入的資源。	<ul style="list-style-type: none">● 物業管理不能符合居民需求

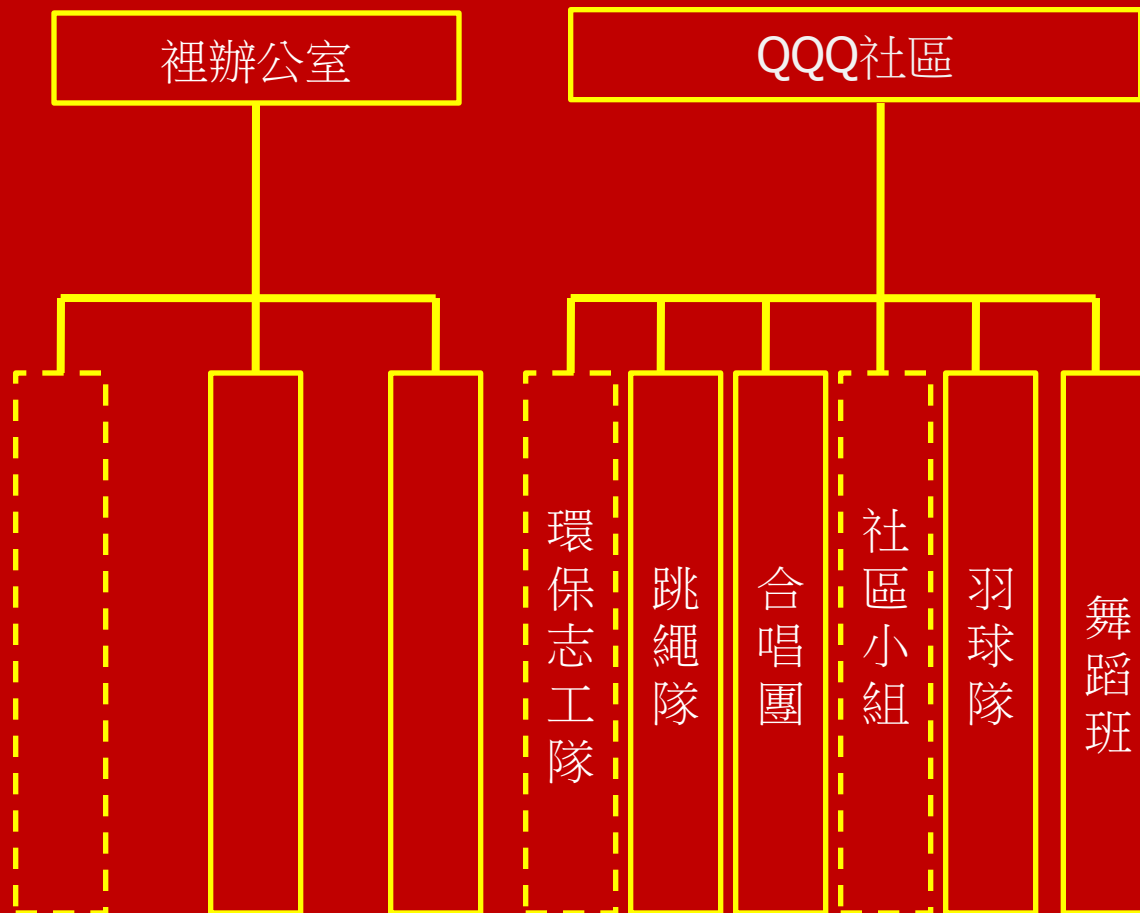
社區參與

- 計畫形成前的社區參與—由核心工作團隊向外擴散

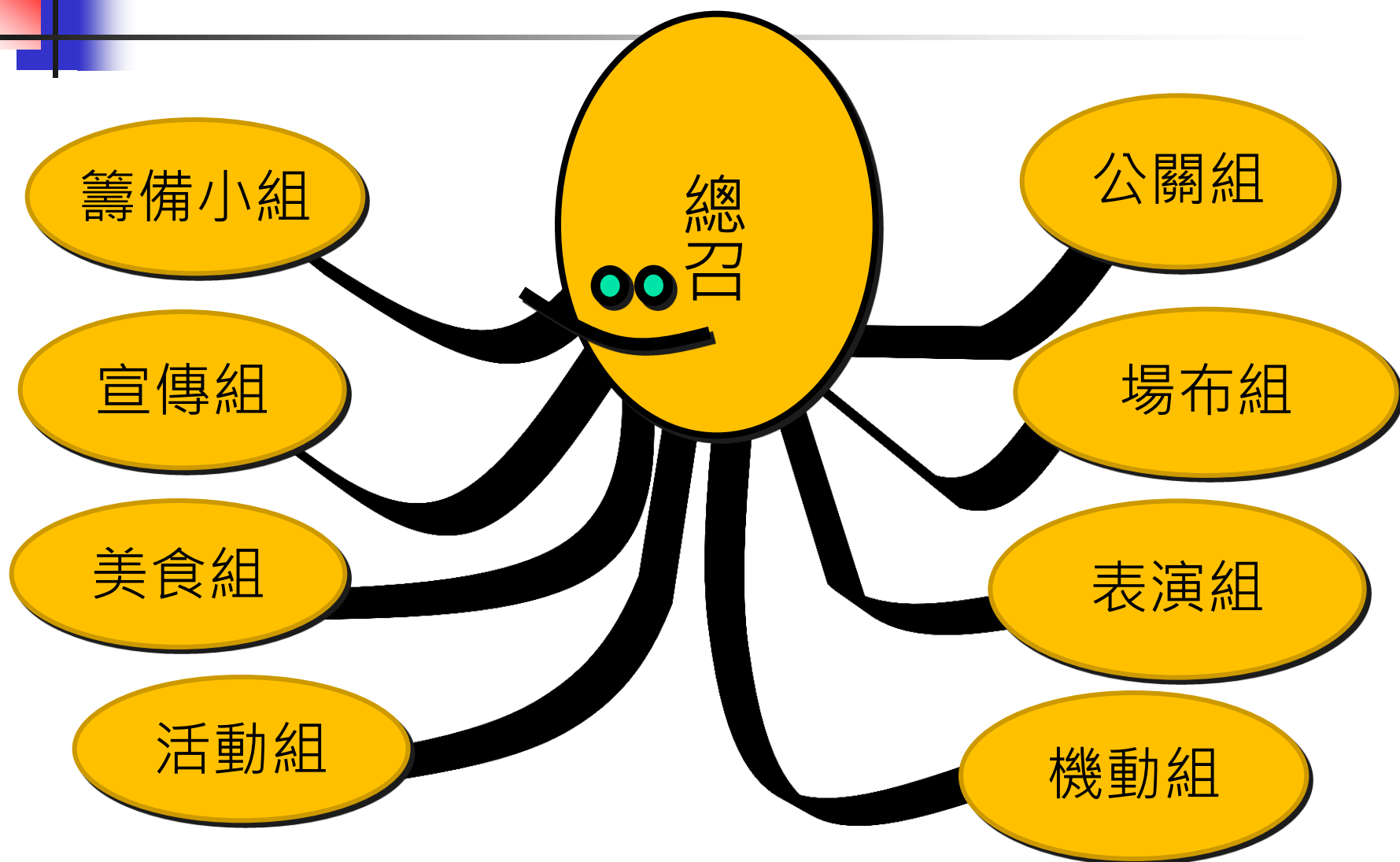


- 計畫執行中的社區參與—以社區居民為主要考量
- 計畫實施後的參與—以社區志工為主要考量
- 社造就是要把簡單的事變複雜

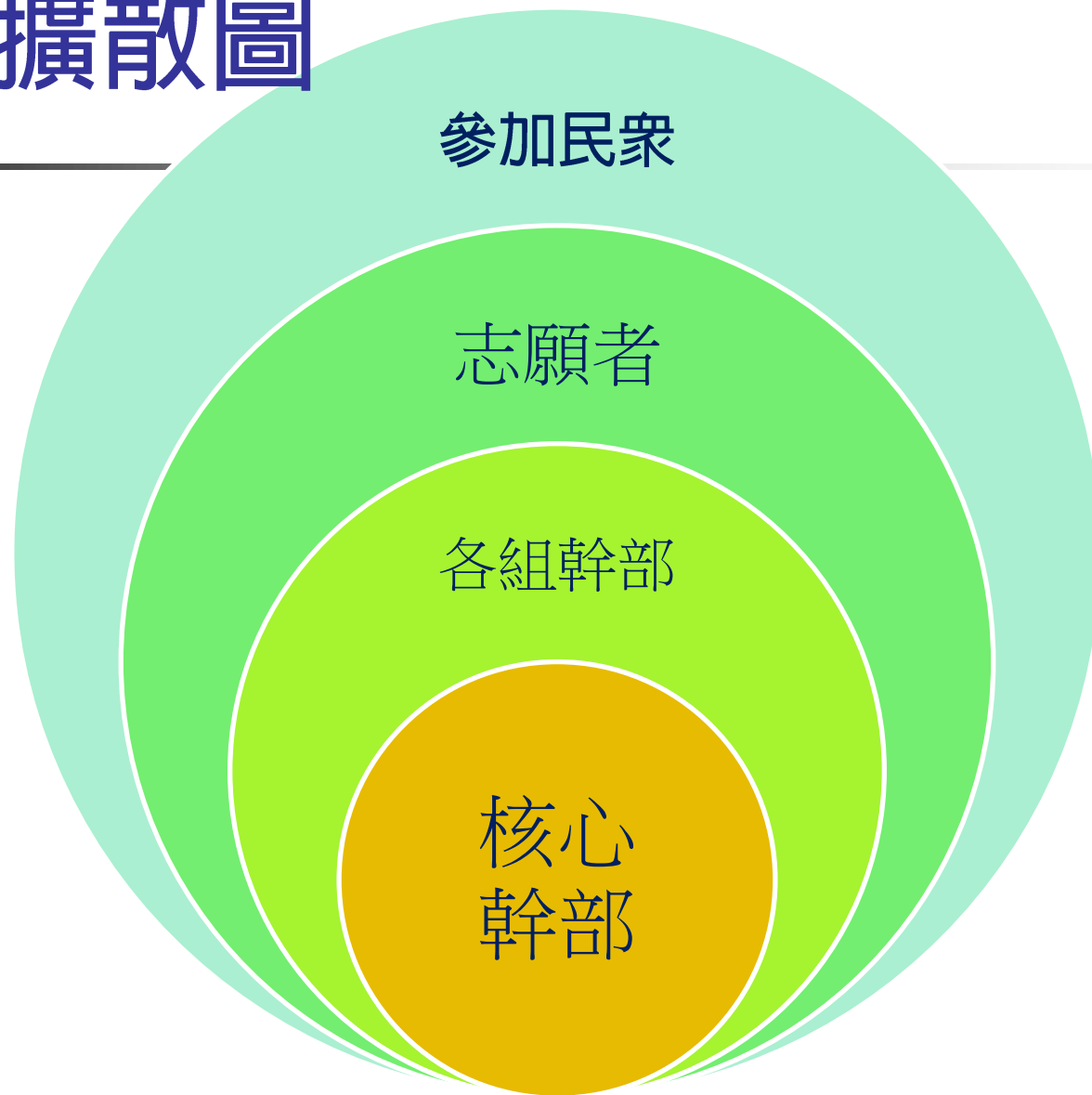
QQQ社區 組織關係圖



八爪章魚圖



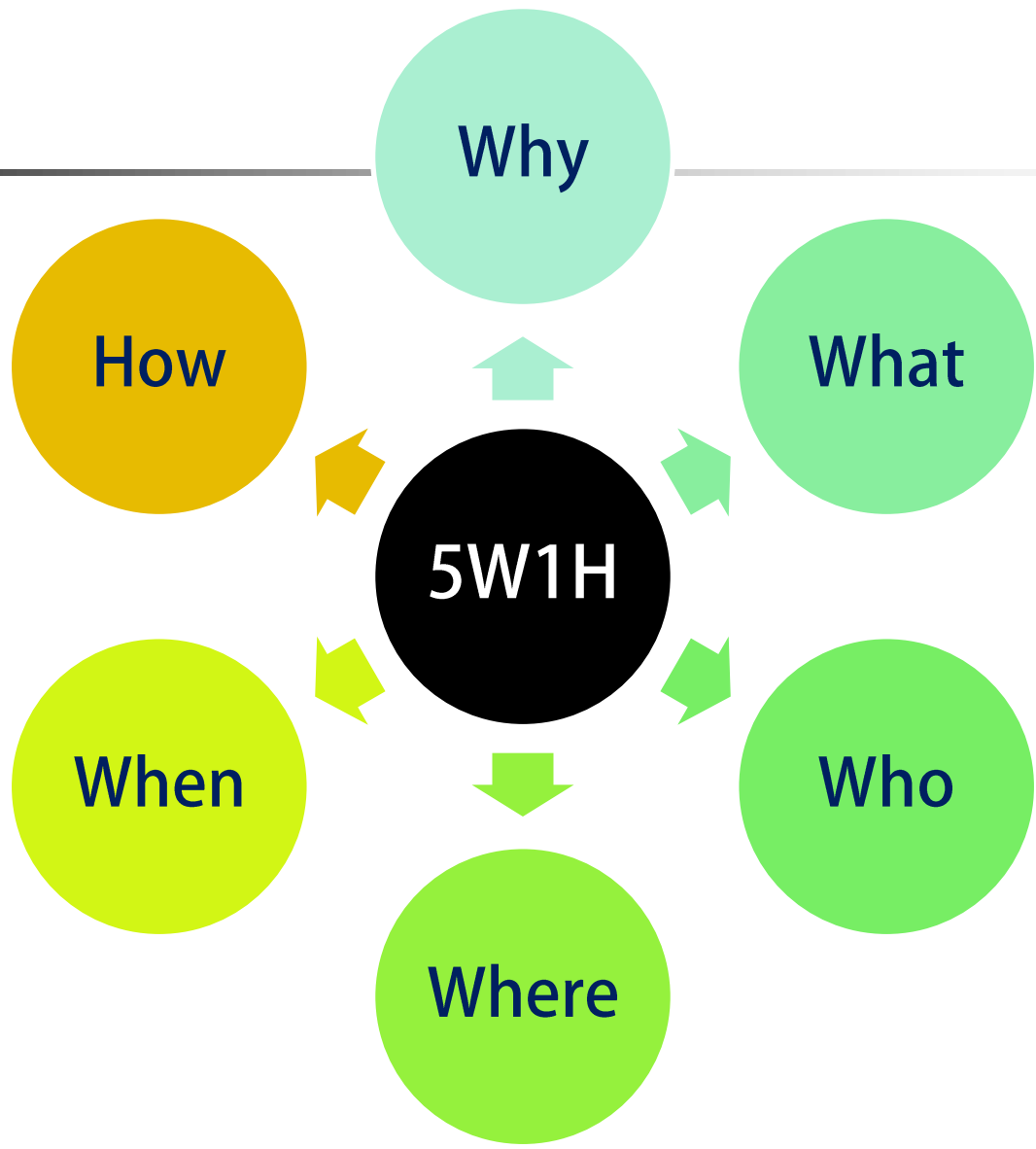
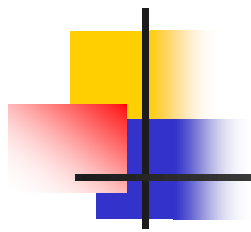
組織擴散圖





撰寫項目計畫書的重點

- **1.瞭解社區的需求**
 - 不是村長或理事長或是少數人的需求,
 - 而是社區共同的需求或共識
- **2.瞭解補助單位的計畫性質和特色**
 - 決定是否申請或能不能獲得補助
 - 以及要如何準備計畫書
- **3.瞭解補助單位規定的格式**





Why 為什麼做?

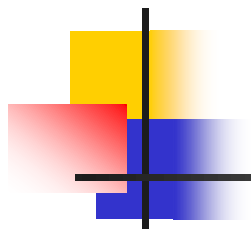
Who 誰來做?

What 做什麼?

How 怎麼做?

Where 在哪裡做?

When 何時做?



練習時間

計畫書格式	委員想知道的	幫助自己思考的
計畫緣起、計畫目標	要解決什麼問題或發展什麼社區文化	Why為什麼做?
組織分工、合作對象	有多少核心幹部、志工、計畫影響或協助了多少人	Who誰來做?
推動策略	延續過去的成果 規劃了未來幾年的願景 迂迴的推進了社區目標	How怎麼做?
計畫內容	是否扣緊目標設計內容	What做什麼?
甘特圖	期程安排是否適切	When何時做?
計畫實施地點	執行地點是否適切	Where在哪裡做?
經費預算表	經費編列是否合理	多少錢?